

Geachte mevrouw, geachte heer

De Raad van Bestuur van Farys keurde bij de zitting van 14 september 2023 drie belangrijke initiatieven goed met betrekking tot de evolutie van het bedrijf. Bij deze informeren wij u hier graag over.

Het betreft met name:

- De structurele samenwerking met De Watergroep via de gezamenlijke oprichting van **Waterunie Operator**, een naamloze vennootschap van publiek recht.
- De deelname in **Azulatis nv** voor de ontwikkeling van industriewaterprojecten.
- De samenwerking met SWDE in Henegouwen via **Mainvault nv**, een gezamenlijke exploitatievennootschap.

Zoals decretaal voorzien, zal de Raad van Bestuur voor elk van deze initiatieven onder meer een Bijzonder Verslag voorleggen aan de Buitengewone Algemene Vergadering van Farys ov van 15 december 2023, aan dewelke de finale goedkeuring van de initiatieven is opgedragen. Het Bijzonder Verslag duidt onder andere de voor- en nadelen van de samenwerking en bevestigt dat noch Farys op zichzelf noch andere rechtspersonen de beoogde voordelen bieden.

## **WATERUNIE OPERATOR**

Begin juni informeerden wij u over de intentie van Farys en De Watergroep om hun operationele activiteiten te bundelen in een gezamenlijke operator ("Waterunie Operator") en zo één geïntegreerd waterbedrijf te ontwikkelen, gesteund door een uniform waterbeleid. Zodoende kan een stevige en (klimaat-)robuuste watervoorziening uitgebouwd worden en zorgt de schaalvergroting voor zowel een versterkte beleidsmatige effectiviteit als financiële efficiëntie.

Waterunie Operator zal vanaf midden 2025 alle operationele activiteiten van beide partners integreren en als uniek aanspreekpunt optreden voor alle klanten, leveranciers en andere externe partijen. Farys en De Watergroep dragen hun personeel en de operationele activa over aan Waterunie Operator.

Beide bedrijven blijven in eerste instantie aparte vennootschappen met eigen infrastructuur, aandeelhouderschap en regelgevende erkenningen. Gezien de dwingende bepalingen onder het Decreet Lokaal Bestuur kan pas van een uiteindelijke vermogensfusie sprake zijn vanaf het verstrijken van de duur van Farys in 2032. Dankzij dit operatormodel wordt evenwel in een feitelijke fusie voorzien waardoor de integratie al per 2025 de beoogde impact realiseert en ook uitvoering kan geven aan de ambitie van het Vlaams regeerakkoord en in lijn is met de diverse resoluties van het Vlaams Parlement en de *Blue Deal*.

De Raden van Bestuur van beide bedrijven keurden bij zitting van respectievelijk 14 en 15 september 2023 het stappenplan goed om deze samenwerking concreet vorm te geven en de noodzakelijke formele demarches aan te gaan.

### ***Vaststelling voor- en nadelen***

Dit stappenplan werd onderbouwd door uitgebreid overleg, advies en studie en bevestigde de concrete voordelen van de vooropgestelde samenwerking:

- Efficiënte aanpak van de ecologische en financiële uitdagingen.
- Schaalvoordelen in alle aspecten van de werking en efficiënt gebruik van beschikbare middelen.
- Kennisdeling.
- Risicodiversificatie.
- Technologische vooruitgang en innovatiekracht.
- Optimalisatie van logistieke stromen.
- Operationele efficiëntie.
- Uniforme dienstverlening aan klanten.
- Stroomlijning van toekomstige investeringen.

Als nadeel van de oprichting van Waterunie Operator als naamloze vennootschap van publiek recht diende geduid dat gemeentelijke deelnemers of vennoten niet rechtstreeks vat op deze entiteit zouden hebben. Dit wordt evenwel opgevangen door, enerzijds, de samenstelling van de Raad van Bestuur van Waterunie Operator, waarbij minstens 1 bestuurder benoemd wordt op voordracht van de gemeenten. Anderzijds, door een maandelijks verslaggeving over de werking aan de respectieve Raden van Bestuur van Farys en De Watergroep.

### ***Vervolgtraject***

De concrete uitwerking van de oprichting van Waterunie Operator wordt vastgelegd in een raamovereenkomst tussen Farys en De Watergroep.

Een eerste en cruciale stap in het gefaseerde transactietraject is de goedkeuring vanwege de Vlaamse overheid via een machtigingsdecreet. Dit moet het wettelijk kader bevestigen waarin de oprichting van Waterunie Operator verder gestalte dient te krijgen en vormt dus een essentieel onderdeel voor het oprichtingsproces.

Andere opschortende voorwaarden zijn de toelating vanwege de Belgische Mededingingsautoriteit en de goedkeuring tot oprichting (inclusief statutenwijziging) door de Buitengewone Algemene Vergaderingen van Farys en van De Watergroep, beide voorzien op 15 december 2023.

Voorts zal er sociaal overleg plaatsvinden met betrekking tot de verdere concretisering van de overdracht van het personeel van beide respectieve partners naar Waterunie Operator.

Uitgaande van de goedkeuring door de Buitengewone Algemene Vergaderingen, wordt tenslotte het finale fiat voor de oprichting van Waterunie Operator vanwege de toezichthouder (Agentschap Binnenlands Bestuur) ingewacht binnen de 3 maanden hieropvolgend.

In de loop van het najaar wordt voor alle stakeholders een informatie- en consultatieronde voorzien.

## **AZULATIS nv**

Gezien de groei in complexiteit en omvang van haar industriewaterprojecten bracht De Watergroep deze activiteit eind 2022 onder in een verzelfstandigde entiteit, Azulatis nv, om zo de focus en schaalbaarheid ervan in een groeiende markt te waarborgen. Gezien de synergiemogelijkheden van een samenwerking rond de uitbouw en ontwikkeling van industrieprojecten op het vlak van circulair waterbeheer, onderzocht Farys de mogelijkheden en ging de gesprekken aan met De Watergroep om tot een gemeenschappelijke deelneming in Azulatis te komen. Dit teneinde zo duurzame groeimogelijkheden te creëren, de investeringen te coördineren en technologieën te ontwikkelen en verbeteren.

Als onderdeel van de voorgenomen deelneming zal Farys een belang verwerven van 50 % van de aandelen van Azulatis nv. Dit enerzijds door inbreng van een bedrijfstak en, anderzijds, door een inbreng in speciën.

Met het oog op de verdere ontwikkeling van Azulatis wordt op korte termijn nog voorzien in een marktbevraging teneinde een derde (financiële) investeerder aan te trekken en zo te komen tot een aandeelhouderschap van elk 1/3<sup>de</sup>.

### ***Vaststelling voor- en nadelen***

Anders dan vanuit de eigen mogelijkheden of door een louter contractuele samenwerking tussen beide waterpartners in Azulatis kan de structurele samenwerking van Farys en De Watergroep via een gezamenlijke deelneming volgende voordelen realiseren:

- Versterkte beleidsmatige effectiviteit en financiële efficiëntie dankzij de schaalgrootte.
- Creatie van een circulair watermodel in Vlaanderen met positieve impact op klimaatrobustheid in de waterhuishouding.
- Uitbouw van technologie en versterking van de rendabiliteit van circulaire toepassingen.
- Verzekeren en bestendigen van een concurrentiële positie.
- Ontwikkeling en optimalisatie van een lange termijn synergiemodel.

Ook hier wordt als nadeel van een deelneming door Farys geduid dat de deelnemers niet rechtstreeks vat hebben op de entiteit Azulatis nv en ook hier wordt dit op het vlak van de bestuurlijke vertegenwoordiging opgevangen. Van de 2 Farys bestuurders in de Raad van Bestuur van Azulatis zal er minstens 1 op voordracht van de deelnemers benoemd zijn.

Voorts wordt ook hier voorzien in een maandelijks verslag aan de Raad van Bestuur van Farys.

### ***Vervolgtraject***

Na kennisname van het bijzonder verslag en van de statuten van Azulatis nv door de Buitengewone Algemene Vergadering van Farys en haar goedkeuring tot deelneming kan deze ten uitvoer gebracht worden.

## **MAINVAULT nv**

In het kader van haar toekomstgericht, duurzaam en klimaatrobuust waterbeleid beschouwt Farys alle relevante mogelijkheden om hier concreet en daadwerkelijk toe bij te dragen. Dit niet in het minst op het vlak van inzet van middelen en infrastructuur en van synergiën met andere waterbedrijven.

De specifieke situatie van het bedrijf in Henegouwen biedt in deze context opportuniteiten. Zo beschikt Farys hier over een niet onbelangrijke productie- en transportinfrastructuur met verscheidene winningen, circa 40 km aan transportleidingen en reservoirs en behandelingsstations.

Farys levert hier jaarlijks ongeveer 1,3 miljoen kubieke meter drinkwater aan de 7 Waalse gemeenten die deelnemer zijn in de toevoeractiviteit. De concrete distributie activiteiten gebeuren hier evenwel door de Waalse watermaatschappij Société Wallone des Eaux (SWDE).

Beide bedrijven onderkennen hier gelijklopend synergiepotentieel door een gerichte samenwerking. Met name op het vlak van:

- Leveringszekerheid en risicodiversificatie.
- Operationele en logistieke efficiëntie.
- Kennisdeling.
- Beheersing van kost- en aankooprijzen.
- Optimalisering van investeringen.
- Verzekering van een kwantitatieve en kwalitatieve watervoorziening.

Om dit potentieel te realiseren, opteren beide bedrijven voor de oprichting van een gezamenlijke exploitatievennootschap. Een *joint venture* onder de naam Mainvault nv. Op basis van een onderbouwd business plan bestaat de 50%-50% aandelenverhouding van beide partners uit de inbreng van de betrokken infrastructuur door Farys en een inbreng in cash door SWDE.

De samenwerking wordt vastgelegd in een raam-, een operator- en een waterleveringsovereenkomst.

### ***Vaststelling voor- en nadelen***

Naast het hoger vermelde synergiepotentieel, worden ook belangrijke voordelen onderkend voor de waterbevoorrading in zowel Wallonië als Vlaanderen. Zo onder meer:

- Versterkte beleidsmatige effectiviteit, rekening houdend met de regionale omgeving en regelgeving.
- Schaalvoordelen en operationele efficiëntie.
- Leveringszekerheid en flexibiliteit (incl. mogelijkheid tot piekafnames).

Ook hier wordt in een verzekerd democratisch toezicht voor de Farys-deelnemers voorzien door de aanstelling van minstens 1 bestuurder op voordracht van de gemeenten en via een maandelijks verslaggeving in de Raad van Bestuur van Farys.

***Vervolgtraject***

De uiteindelijke doorvoering van de gezamenlijke deelname van Farys en SWDE in Mainvault nv is onderworpen aan volgende opschortende voorwaarden:

- Finaal akkoord betreffende de overeenkomsten.
- Goedkeuring tot deelname (inclusief kennisname statuten) door de Buitengewone Algemene Vergadering van Farys.
- Toezicht en goedkeuring vanwege de Vlaamse Regering en vanwege de Waalse Regering.
- Sociaal overleg.

Wij houden u uiteraard op de hoogte van de verdere evoluties in bovenstaande dossiers.

Met vriendelijke groeten

Marleen Porto-Carrero  
algemeen directeur

Christophe Peeters  
voorzitter